

Sak 30-2022 – Evaluering etter ombygging Vestlundveien 23, 1 etasje

Formål:

Å følge opp sak 08-2022 hvor styret ønsket en evaluering av byggeprosjektet, og informere styret om prosjektets resultatevaluering.

Bakgrunn:

En systematisk evaluering skal bidra til at Betanien sykehus blir planlagt og ombygget basert på beste kunnskap om hvordan bygningsmessig utforming kan understøtte god, sikker og effektiv behandling. Evaluering er å vurdere verdien av noe. Det setter krav til:

- Nærmere definering/presisering av hva som skal være gjenstand for evaluering
- Valg av systematikk og metode
- En viss avstand til det som skal evalueres
- Et faktagrunnlag

Ledergruppen i Betanien sykehus har vedtatt evaluering av resultat, prosess og effekt. I tillegg har Stiftelsen Betanien Bergen påtatt seg å gjennomføre en evaluering av samhandlingen mellom Betanien sykehus, Kepla AS (byggherreombud) og Åsane byggmesterforretning (ÅBF) (total entreprenør).

Sammendrag:

Avtalte rammer (tid og pris)

Byggeperioden var i kontrakt satt fra mars til september 2021. Allerede i mai 2021 mottok byggherre varsel fra ÅBF om fristforlengelse. ÅBF påberopte seg force majeure begrunnet i pandemisituasjonen. Strengere innreisestilltelser for utenlandske statsborgere skapte knapphet på arbeidskraft både hos ÅBF og hos deres underentreprenører. I tillegg påvirket pandemien ÅBF sine underleverandører hva angikk leveringstider av materiell. Slik varselet var utformet ble det avvist av byggherre og ÅBF ble bedt om å fremlegge en ny faseplan for hvordan arbeidet skulle utføres.

For å begrense belastningen for besøkende ble det besluttet å fullføre sykehusdelen av ombyggingen før vi tillot ÅBF å starte på arbeidet i resepsjonsområdet. Sykehusdelen var ferdig i september 2021 og i oktober startet arbeidet med foaje og inngangsparti. Dette ble ferdigstilt februar 2022. Oppfølging av ÅBF knyttet til fremdrift har vært tidkrevende.

Styret i Betanien sykehus satt av 20 millioner kroner i ramme for ombyggingen. Det er gledelig at vi har klart å gjennomføre innen budsjett med en buffer på ca. 350.000 kroner. Under ombyggingen har det kommet endringsønskter fra avdelingen blant annet for å bedre ventilasjon og logistikk. Disse kostnadene er også medtatt.

Vi har underveis i byggeprosjektet opplevd å ha få virkemidler til å opprettholde fremdriften i prosjektet. Aktuell kontrakt har ikke gitt oss virkemidler til å presse entreprenør til å overholde avtalte tidsfrister. Vi mener det for fremtidige byggeprosjekter er særs viktig at det medtas eventuelle konsekvenser i kontrakt, eksempelvis dagbøter.

Konklusjon: Prosjektet er gjennomført innen budsjетtrammer og ikke innen planlagt tidsperiode.

Avtalt kvalitet (miljø- og funksjonskrav)

Når ombyggingen nå er ferdig er det uomtvistelig at bygget har fått et skikkelig løft både knyttet til miljø- og funksjonskrav. Adskilte områder for oppvåkning, operasjon, poliklinikk og venteområde er eksempler på dette.

Området har fått forbedret ventilasjon og er sprinklet for å bedre brannsikkerheten. Utvidelse av operasjonsstuer gir bedre arbeidsforhold for de ansatte, og vi vil nå kunne ha flere hospitanter på stuen og derfor drive opplæring slik vi ønsker. Utvidelsen gir også muligheter dersom Betanien på sikt ønsker å starte med andre typer operasjoner. Dette kan eksempelvis være større ortopediske operasjoner som krever plass til røntgenapparat på stuen. Slik vi nå har bygget har vi disse mulighetene.

Fra avdelingens side oppleves gangen mellom to av oppvåkningsstuene som litt smal når senger skal inn og ut. Dette har forbindelse med at eksisterende vegger ikke var vedtatt flyttet i prosjektet. En flytting ville medført betydelige kostnader.

Forut for byggeprosjektet var det gjentakende problemer med at ansatte meldte om for dårlig ventilasjon i avdelingen. Etter byggeprosjektet har vi ikke mottatt denne type henvendelser.

Konklusjon: Prosjektet er ferdigstilt i henhold til avtalt kvalitet.

Avtalt omfang (størrelse og innhold)

Konklusjon: Ombyggingen er gjennomført i samsvar med de avtalte krav til størrelse og innhold.

Konsekvens for pasienter:

- Pasientene møter nå en moderne og nyoppusset avdeling.
- De ulike aktivitetene, som operasjon, oppvåkning og poliklinikk, er nå adskilt.
- Opprettelsen av felles resepsjon har medført at pasienter og pårørende til Betanien rehabilitering og sykehjem også får et godt første møte med Betanien.

Konsekvens for ansatte:

- Bedre luftkvalitet.
- Moderne arbeidslokaler.
- En del nytt utstyr som følge av ombygging.
- Gir mulighet for bedre arbeidsflyt.

Konsekvens for økonomi:

- Betanien har benyttet oppsparte midler til det beste for pasienter og ansatte.
- Vi kan fremover øke antall DRG produsert.
- Vi har i en periode hvor vi ikke har hatt personell til å drifte alle tre stuenes kunnet leie ut operasjonsfasiliteter til Haukeland universitetssykehus. Dette bidrar til ekstra inntjening i en periode med lavere DRG-produksjon.

Medbestemmelse:

Saken kan tas til informasjon i IDF.

Verdier:

Beslutningen støtter opp om våre verdier: omsorg, helhetssyn, åpenhet, kreativitet eller kvalitetsbevissthet:

- **Omsorg** – Pasientene får nå behandling i tidsriktige lokaler, og tidligere overskudd er benyttet for å ivareta dette.
- **Helhetssyn** – De ulike pasientaktivitetene er nå adskilt. I tillegg er det sikret at alle besøkende til Betanien får et godt første møte med Betanien gjennom ny resepsjon og vestibyleområde.
- **Åpenhet** – Gjennom hele byggeprosjektet har det vært gjennomført ukentlige informasjonsmøter med representanter for alle virksomhetene i Stiftelsen Betanien Bergen. På disse møtene har det også vært deltaker fra brukergruppen ved sykehuset og vernetjenesten. Da byggeprosjektet var avsluttet ble det invitert til åpen dag i avdelingen hvor alle som ønsket kunne få komme og se.
- **Kreativitet** – På tross av godt forarbeid har byggeprosjektet evnet å ivareta ulike innspill som er kommet underveis slik at best mulig løsning er valgt innenfor de rammene som styret gjorde tilgjengelig.
- **Kvalitetsbevissthet** – Slik avdelingen og ventearealet nå fremstår kan dette sammenlignes med andre virksomheter innenfor samme pasienttilbud. Avdelingen er moderne og tilrettelagt for den behandlingen vi skal gi.

Miljøperspektiv:

Vedtaket er ikke i strid med pålagte krav om å redusere den miljømessige negative konsekvensen av driften.

Forslag til vedtak:

1. Styret tar informasjon til orientering.

Saksbehandler: Dag Løvik Thomassen, spesialrådgiver, og Pål-Inge Sæbø, leder for enhet for somatisk helse

Ansvarlig: Eli Julseth Birkhaug, direktør